



Senhores Acionistas: Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, submetemos a aprovação de V.Sas. os balanços patrimoniais, as demonstrações de resultados, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa da Usina São Francisco S.A., relativos aos exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e auditadas por auditores independentes.

Sertãozinho, 25 de junho de 2025.

USINA SÃO FRANCISCO S.A.
CNPJ 71.324.792/0001-06

Relatório da Administração

Ativo Circulante

Passivo e patrimônio líquido

Ativo Circulante

Passivo e patrim

■ continuação

Usina São Francisco S/A - Grupo Econômico Balbo". Até 31 de março de 2024 haviam sido adquiridas 69.570 ações da Companhia (nota 22). **c) Reservas:** (i) **Reserva legal:** É constituída a razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social no período de 10 a 19 de março de 1976, até o limite de 20% do capital social.

(ii) **Reserva de lucros para aquisição de ações:** Constituída com o objetivo de formação de valor para utilização em eventual compra de ações de acionistas da sociedade, em conexão com a "Política de Aquisição de Ações de Acionistas da Usina São Francisco S/A e Usina São Francisco S.A - Grupo Econômico Balbo", aprovada por acionistas em 01 de fevereiro de 2013, para fins de exercícios em ações de 31 de março de 2023, 2024 e 2025, não formando reservas de lucros para a aquisição de ações (nota 22). **iii) Reserva reflexa de investidor Subvenções Govermentais:** Constituída com o objetivo de formação de valor para utilização em eventual compra de ações de acionistas da Companhia, aprovada por acionistas em 29 de junho de 2014, para fins de exercícios em ações de 31 de março de 2023, 2024 e 2025, não formando reservas de lucros para a aquisição de ações (nota 22).

(iv) **Reserva de incentivos fiscais:** O montante desta rubrica refere-se aos incentivos fiscais classificados como subvenção para investimentos, também descritos na nota 12 (ii), com destinação adicional da alínea 195-A da Lei das Sociedades Anônimas e artigo 30 da Lei nº 9.294/14. Tal reserva é constituída com o limite do limite do contábil acumulado no período e somente poderá ser utilizada para: i) absorção de prejuízos, desde que anteriormente já tenham sido totalmente absorvidas as demais reservas de Lucros, com exceção da Reserva Legal; ou ii) aumento do capital social. No período findo em 31 de março de 2025, a Companhia não constituiu reserva para incentivos fiscais. No período findo em 31 de março de 2024, a Companhia não constituiu reserva para incentivos fiscais. No período findo em 31 de março de 2023, a Companhia não constituiu reserva para incentivos fiscais. A aprovação de incentivos fiscais da ICMS reconhecidos extemporaneamente referente ao período de 2017 a 2023, no montante de R\$ 31.904 mil (líquido do efeito da realização de dividendos e aumento de capital). **d) Dividendos e distribuição dos lucros acumulados:** Os acionistas têm direito a um dividendo obrigatório de 0,5% sobre o lucro líquido do exercício, após cumprimento das demais reservas de lucros. A Usina São Francisco S/A, após a aprovação da Assembleia Geral em 26 de julho de 2024 não foi deliberada a distribuição de dividendos aos acionistas e na assembleia em 28 de julho de 2024, foi deliberada a distribuição de dividendos de R\$ 3.587. A distribuição proposta pela Administração para os lucros acumulados está determinada como segue:

	31/03/2025	31/03/2024
Base de cálculo - representada pelo lucro líquido do exercício	11.750	193.941
(-) Reserva legal - 5%	(588)	(9.697)
(-) Dividendos obrigatórios - 0,5%	(59)	(970)
(-) Constituição de Reserva Incentivos Fiscais	—	(31.904)
Lucros à disposição da Assembleia Geral	11.103	151.370

O resultado do exercício em 31 de março de 2025, após destinações legais, apresentado na rubrica "Lucro a deliberar", serão deliberados por ocasião da Assembleia Geral Ordinária, nos termos das ações a serem realizadas de acordo com a legislação.

27. **Outras receitas operacionais líquidas:** As receitas operacionais da Companhia, postas pela venda de açúcar, etanol, derivados de levedura para o mercado interno e exterior e cana-de-açúcar. Abaixo é reproduzida a conciliação entre as receitas brutas para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultados.

USINA SÃO FRANCISCO S.A.
Reconciliação com as despesas operacionais classificadas por função

	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
Vendas	(91.631)	(91.436)	Juros passivos de arrendamento	(1.156)	(1.124)
Administrativas e gerais	(31.225)	(28.204)	Atualização de aquisição de ações	(2.176)	(2.036)
	(122.856)	(119.640)	Atualização provisória para contingências	(29.348)	
			Descontos concedidos e outros	(15.042)	(9.754)
			Resultado negativo com instrumentos derivativos	(5.000)	
				(95.614)	(53.017)

30. Outras receitas operacionais, líquidas:

	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
Outras receitas operacionais	2.072	1.938	Variação cambial	10.694	(397)
Receita verba indenizatória	134.046	132.513	Variação cambial, líquida	(39.064)	(23.071)
Dividendos	156	108			
Outro resultado variação patrimonial em investida	1.281	1.660			
Chão a negociar	1.183	—			
Ressarcimentos de créditos tributários	757	—			
Outras receitas operacionais	646	—			
	13.025	138.396			
Custo na alienação de ativo imobilizado	(1.338)	(366)			
Outras despesas operacionais	—	(26.056)			
Outras despesas operacionais - Cooperativa	(74)	(2.301)			
Outras despesas operacionais	(1.780)	(788)			
	(3.192)	(29.511)			
	9.833	(108.885)			

31. Despesas financeiras e cambiais, líquidas:

	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
Despesas financeiras	131	837			
Operações Cooperativa - PN 66	139.345	11.644			
Juros aplicações financeiras	29.348	—			
Atualização depósitos judiciais	2.432	—			
Juros demais operações e outros	—	2.227			
Resultado positivo com instrumentos derivativos	45.856	30.343			

32. Compromissos: A Companhia estabelece compromissos diversos no curso normal de suas operações, que são assumidos com o objetivo de proteger os interesses da Companhia e de seus acionistas, estabelecendo compromissos de que:

— compromisso de comercialização para safras futuras, de açúcar, etanol e energia elétrica. Em 31 de março de 2025, o volume desses compromissos totaliza aproximadamente 53.323 metros cúbicos de etanol e 55.418 toneladas de açúcar, a serem cumpridos até 31 de março de 2026. **Compras de insumos:** A Companhia constantemente celebra contratos de compra para aquisição de insumos agrícolas com o objetivo de garantir a entrega destes para utilização na manutenção de sua fábrica e lojas de safras. Referindo-se ao volume de insumos agrícolas adquiridos para entrega futura. Até a data da emissão da demonstração financeira havia R\$10.509 compras firmadas de insumos agrícolas, como fertilizantes, gesso agrícola, pó calcário, entre outros para a safra 25/26 e negociações com fornecedores em andamento. **Compras de cana-de-açúcar:** A Companhia possui diversos compromissos de compra de cana-de-açúcar com terceiros para garantir parte da safrinha para os próximos períodos de colheita. A quantidade de cana-de-açúcar a ser adquirida é calculada com base em uma estimativa da colheita de cana-de-açúcar por área geográfica. A quantia a ser paga pela Companhia será determinada para cada período de colheita ao término de tal período de colheita de acordo com a sistemática de pagamento da cana-de-açúcar adotada pela CONSECANA. Nesta safra que se inicia (25/26), entre contratos assumidos e negociações em andamento a estimativa total de cana a ser adquirida de fornecedores é de 486 (mil) toneladas.

33. Despesas operacionais por natureza:

	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
Despesas com pessoal	(36.472)	(33.885)			
Depreciação e amortização	(4.011)	(3.561)			
Despesas com manutenção e operação	(64.111)	(59.000)			
Despesas prestadas por terceiros	(4.962)	(4.758)			
Despesas gerais Cooperativa	(3.200)	(8.488)			
ICMS Subst. Tributária e outras operações	(3.886)	(4.498)			
Outras despesas	(9.738)	(8.307)			
	(122.856)	(119.640)			

34. Despesas financeiras e cambiais, líquidas:

	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
Despesas financeiras	131	837			
Operações Cooperativa - PN 66	139.345	11.644			
Juros aplicações financeiras	29.348	—			
Atualização depósitos judiciais	2.432	—			
Juros demais operações e outros	—	2.227			
Resultado positivo com instrumentos derivativos	45.856	30.343			

35. Despesas operacionais por natureza:

	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
Despesas com pessoal	(36.472)	(33.885)			
Depreciação e amortização	(4.011)	(3.561)			
Despesas com manutenção e operação	(64.111)	(59.000)			
Despesas prestadas por terceiros	(4.962)	(4.758)			
Despesas gerais Cooperativa	(3.200)	(8.488)			
ICMS Subst. Tributária e outras operações	(3.886)	(4.498)			
Outras despesas	(9.738)	(8.307)			
	(122.856)	(119.640)			

36. Despesas operacionais por natureza:

	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
Despesas com pessoal	(36.472)	(33.885)			
Depreciação e amortização	(4.011)	(3.561)			
Despesas com manutenção e operação	(64.111)	(59.000)			
Despesas prestadas por terceiros	(4.962)	(4.758)			
Despesas gerais Cooperativa	(3.200)	(8.488)			
ICMS Subst. Tributária e outras operações	(3.886)	(4.498)			
Outras despesas	(9.738)	(8.307)			
	(122.856)	(119.640)			

37. Despesas operacionais por natureza:

	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
Despesas com pessoal	(36.472)	(33.885)			
Depreciação e amortização	(4.011)	(3.561)			
Despesas com manutenção e operação	(64.111)	(59.000)			
Despesas prestadas por terceiros	(4.962)	(4.758)			
Despesas gerais Cooperativa	(3.200)	(8.488)			
ICMS Subst. Tributária e outras operações	(3.886)	(4.498)			
Outras despesas	(9.738)	(8.307)			
	(122.856)	(119.640)			

38. Despesas operacionais por natureza:

	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
Despesas com pessoal	(36.472)	(33.885)			
Depreciação e amortização	(4.011)	(3.561)			
Despesas com manutenção e operação	(64.111)	(59.000)			
Despesas prestadas por terceiros	(4.962)	(4.758)			
Despesas gerais Cooperativa	(3.200)	(8.488)			
ICMS Subst. Tributária e outras operações	(3.886)	(4.498)			
Outras despesas	(9.738)	(8.307)			
	(122.856)	(119.640)			

39. Despesas operacionais por natureza:

	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
Despesas com pessoal	(36.472)	(33.885)			
Depreciação e amortização	(4.011				



MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: YDZW7-KF7V3-R3EA5-GNY4

Tipo de assinatura: Avançada

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ FRANCISCO JORGE ROSA FILHO (CPF 056.898.198-75) - EMPRESA JORNALISTICA E EDITORA BARAO DO BANANAL L (CNPJ 71.661.599/0001-52) em 11/07/2025 07:17 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://assinefacil.onlinesolucoesdigitais.com.br/validate/YDZW7-KF7V3-R3EA5-GNY4>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://assinefacil.onlinesolucoesdigitais.com.br/validate>