

BAZAN PARTICIPAÇÕES S.A.

C.N.P.J. 26.436.977/0001-40

continuação

circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas investidas não identificaram a existência de indicadores de que determinados ativos poderiam estar acima do valor recuperável.

12. Fornecedores de Cana e Diversos:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores de cana	90.974	95.861	-	-
Fornecedores diversos	151.561	144.308	-	-
	242.535	240.169	-	-

Circulante

Não Circulante

13. Empréstimos e Financiamentos:

	Consolidado		Controladora		
	2025	2024	2025	2024	
Em moeda nacional:					
Finame	Juros de 2,5% a 9% a.a	2.066	2.467	-	-
Crédito rural	Juros de 14,33% a.a	93.100	114.151	-	-
Securitização rural	Juros de 3% a.a	-	84	-	-
	95.156	116.702	-	-	-

Circulante

Não Circulante

Os empréstimos são contraídos basicamente para fins de financiamento de suas atividades operacionais e aquisições de bens do ativo imobilizado. O valor justo dos financiamentos atuais, é igual ao seu valor contábil, uma vez que o impacto do desconto não é significativo. Os valores justos baseiam-se nos fluxos de caixa descontados.

14. Impostos e Contribuições a Pagar:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda retido na fonte	6.761	6.480	-	-
INSS sobre faturamento a recolher	1.798	2.454	-	-
Retenções Lei 10.833/2003 a recolher	17	12	-	-
ISS a recolher	18	101	-	-
Parcelamentos Refis 2014	-	162	-	-
Pis a recolher	45	-	-	-
Cofins a recolher	309	-	-	-
IRPJ a recolher	122	36.186	-	-
CSLL a recolher	239	5.045	-	-
Outros valores a recolher	53	158	-	-
	9.362	50.536	-	-

15. Adiantamentos de Clientes:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Sucden Middle East	9.597	90.003	-	-
Louis Dreyfus Company Suisse AS	292	90.538	-	-
ETG Commodities B.V.	29.079	44.812	-	-
Larino S.A.	366	27	-	-
Raizen Trading S/A	1	12.538	-	-
Golden Agri International Pte	11.960	-	-	-
Vaee Trading Lp.	2.242	-	-	-
Timbro Swiss S.A.	1.788	-	-	-
Rede Sol Fuel Distribuidora S.A	227	1.174	-	-
Demais clientes	5.419	6.636	-	-
Adiantamentos de venda de cana	141.392	-	-	-
	202.753	245.528	-	-

Circulante

Não Circulante

Adiantamentos de cana referem-se a valores recebidos antecipadamente de clientes, vinculados à entrega futura de cana-de-açúcar. Os valores serão reconhecidos no resultado como receita à medida que a produção for entregue.

16. Outros Passivos:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Aquisição quotas LBR e Filhos Participações (i)	90.435	95.000	90.435	95.000
Demais passivos	10.711	8.120	-	-
	101.146	103.120	90.435	95.000

Circulante

Não Circulante

(i) Em outubro de 2024 a Companhia aprovou, mediante AGOE, o direito de preferência na aquisição de 105.826.116 quotas de emissão da LBR e Filhos Participações Societárias Ltda., o saldo passivo será quitado em 20 (vinte) parcelas anuais devidamente atualizadas pela variação positiva do Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC). 17. Provisões para contingências: As Companhias são partes envolvidas em processos na esfera fiscal, ambiental, cível e trabalhista. De acordo com os relatórios dos assessores jurídicos em 31 de dezembro de 2025 as ações com status de Provável Perda somam um montante de R\$ 59.545, que foram considerados em sua movimentação contábil conforme disposto no pronunciamento técnico CPC-25, e possui ações na qualidade de Possível Perda no montante de R\$ 64.544.

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Provisões para contingências	59.545	75.286	-	-
	59.545	75.286	-	-

18. Capital Social:

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e de R\$ 2.484.617 representado por 1.977.906.624 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, como segue:

	Participação %		2025		2024	
ADRT Participações Societárias Ltda.	27,93%	661.225	588.072	-	-	
FRAP Participações Societárias Ltda.	18,83%	445.872	396.543	-	-	
AMAA Participações Societárias Ltda.	18,83%	445.871	396.543	-	-	
LIBERI Participações Societárias Ltda.	13,32%	315.396	280.502	-	-	
FPEB Participações Societárias Ltda.	13,32%	315.396	280.502	-	-	
LBR Participações Societárias Ltda.	7,77%	300.857	280.502	-	-	
	100%	2.484.617	2.222.666	-	-	

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 19 de dezembro de 2025, os acionistas aprovaram o aumento de capital no montante de R\$ 261.951, sendo R\$ 169.382 mediante a capitalização da Reserva de Lucros de 2024 e R\$ 92.569 mediante capitalização de lucros intercalares apurados até 30 de setembro de 2025, e ratificaram o pagamento de R\$90.000 de dividendos aos respectivos acionistas.

18.1. Reservas:

Reserva legal	39.067
Reserva de lucros disponíveis	46.206
Saldo em 31 de dezembro de 2025	85.273

Notas explicativas da administração sobre as demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

18.2. Outros Resultados Abrangentes: Outros resultados abrangentes, originados pela variação nos ajustes de valor patrimonial na aquisição de investimentos das controladas.

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Usina Bela Vista	(37.321)	(37.321)	(37.321)	(37.321)
	(37.321)	(37.321)	(37.321)	(37.321)

19. Receitas Líquidas das Vendas:

Veja política contábil na nota explicativa 3 (h).

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Venda de produtos - mercado interno	811.098	719.093	-	-
Venda de produtos - mercado externo	1.581.367	1.797.659	-	-
Outras vendas	41.182	22.387	-	-
Receita bruta de vendas	2.433.647	2.539.139	-	-

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Receita bruta de vendas	2.433.647	2.539.139	-	-
Menos:				
Impostos sobre vendas	(97.477)	(80.335)	-	-
Devoluções e abatimentos	(192)	(1.243)	-	-
Receita líquida	2.335.978	2.457.561	-	-

20. Despesas Administrativas e de Vendas:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com pessoal	(34.840)	(30.561)	-	-
Despesas operacionais	(154.510)	(144.514)	(7)	(207)
Outros impostos, taxas e contribuições	(7.863)	(6.594)	(1)	-
Multas	(1.450)	(585)	-	-
Depreciação	(1.958)	(1.558)	-	-
Assistência social	(9.000)	(11.021)	-	-
Despesas Contingências	14.259	(20.265)	-	-
	(195.002)	(215.098)	(8)	(207)

21. Resultado Financeiro:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Receita Financeira	93.755	87.547	-	-
Receita de aplicação financeira	18.548	15.379	-	-
Juros ativos	82.817	14.813	-	-
Variação cambial ativa	1.361	1.043	-	-
Descontos obtidos	61.479	5.724	-	-
Ganhos derivativos	20.599	21	-	-
Outras receitas financeiras	278.559	124.527	-	-
Receita Financeira	278.559	124.527	-	-

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Despesa Financeira	(15.803)	(14.060)	(185)	-
Juros/Comissões/Despesas bancárias	(5.947)	(5.021)	-	-
Juros arrendamentos	(45.132)	(95.710)	-	-
Variação cambial passiva	(611)	(57.536)	-	-
Perdas com derivativos	(3.137)	(2.806)	-	-
Outras despesas	(70.630)	(175.133)	(185)	-
Despesa Financeira	(207.927)	(50.606)	(185)	-

A variação cambial referem-se a contratos de câmbio firmados em moedas estrangeiras. No período, as Companhias apuraram receitas financeiras no montante de R\$ 82.817 e despesas de R\$ (45.132), sendo que os efeitos da variação cambial estão refletidos na formação do preço de venda, de modo a manter o equilíbrio econômico das operações. 22. Imposto de Renda e Contribuição Social: Impostos Correntes: Veja política contábil na nota explicativa 3 (j).

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda - corrente	(30.697)	(115.993)	-	-
Contribuição social - corrente	(11.300)	(42.377)	-	-
Total dos tributos no resultado	(41.997)	(158.370)	-	-

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Impostos Diferidos	(12.871)	17.998	-	-
Contribuição social - diferido	(11.861)	20.990	-	-
Total dos tributos no resultado	(24.732)	38.988	-	-

23. Instrumentos Financeiros: Gerenciamento dos riscos financeiros: Visão geral: Em geral as Companhias estão expostas aos seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros: • Risco de crédito: • Risco de liquidez; • Risco de mercado. Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Sociedade para cada um dos riscos acima, os objetivos da Sociedade, políticas e processos de mensuração e gerenciamento de riscos e gerenciamento do capital da Sociedade. Estrutura de gerenciamento de risco: A Diretoria é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Sociedade. As políticas de gerenciamento de risco da Sociedade foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual a Sociedade está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Sociedade. A Sociedade através de treinamento e procedimentos de gestão busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações. Riscos de crédito: Risco de crédito é o risco de a Sociedade incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é basicamente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros conforme apresentado abaixo. Exposição a riscos de crédito: O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações contábeis foi:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e receber de clientes e outros créditos	23.699	22.432	-	-
Caixa e equivalentes de caixa	442.018	693.855	4	12
Saldo em 31 de dezembro	465.717	716.287	4	12

Contas a receber e outros recebíveis: A exposição da Sociedade a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. A gestão de risco estabelece uma política de crédito na qual os atuais e novos clientes são analisados individualmente quanto a sua condição financeira antes de a

Sociedade apresentar sua proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Sociedade inclui informações de empresas de crédito, quando disponíveis, e referências bancárias. Caixa e equivalentes de caixa: A Sociedade detinha caixa e equivalentes de caixa de R\$ 442.018 em 31 de dezembro de 2025 (2024 - R\$ 693.855), os quais representam sua máxima exposição de crédito sobre aqueles ativos. O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com bancos e instituições financeiras consideradas pelo mercado como de primeira linha. Risco de liquidez: Risco de liquidez é o risco em que a Sociedade irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A Sociedade monitora as exigências de fluxo de caixa. Tipicamente, a Sociedade garante que possui caixa à vista e/ou recebíveis de curto prazo suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas para um período de curto prazo, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais. A abordagem da Sociedade na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Sociedade. Risco de mercado: Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros têm nos ganhos da Sociedade ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno. Risco de taxa de juros: A Sociedade adota uma política de análise de sua exposição a mudanças na taxa de juros sobre empréstimos. Perfil: Na data das demonstrações contábeis, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia era:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Instrumentos de taxa variável	441.915	699.073	4	12
Aplicações financeiras (nota explicativa 4)	95.156	116.702	-	-
Empréstimos e financiamentos (nota explicativa 13)	527.071	805.775	4	12

Gerenciamento do capital: A política da Diretoria é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do investidor, credor e mercado e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora os retornos sobre capital, que a Sociedade define como resultados de atividades operacionais divididos pelo patrimônio líquido. Classificações contábeis e valores justos: Valor justo contra o valor contábil. O justo valor dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas, são os seguintes:

	Designados ao valor justo	Ao custo amortizável	Outros passivos financeiros	Total contábil	Valor justo
31 de dezembro de 2024	-	693.855	-	693.855	693.855
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-	-
Contas a receber de clientes e outros créditos	-	141.946	-	141.946	141.946
	-	835.801	-	835.801	835.801

	Designados ao valor justo	Ao custo amortizável	Outros passivos financeiros	Total contábil	Valor justo
Contas a pagar de fornecedores e outras contas a pagar	-	-	251.919	251.919	251.919
Instrumentos financeiros passivos	61.479	-	-	61.479	61.479
Arrendamentos a pagar	-	-	88.934	88.934	88.934
Empréstimos e financiamentos	-	-	116.702	116.702	116.702
	61.479	-	457.555	519.034	519.034

31 de dezembro de 2025

	Designados ao valor justo	Ao custo amortizável	Outros passivos financeiros	Total contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	-	442.018	-	442.018	442.018
Contas a receber de clientes e outros créditos	-	222.556	-	222.556	222.556
	-	664.574	-	664.574	664.574

Contas a pagar de fornecedores e outras contas a pagar

	Designados ao valor justo	Ao custo amortizável	Outros passivos financeiros	Total contábil	Valor justo
Instrumentos financeiros passivos	611	-	-	611	611
Arrendamentos a pagar	-	-	77.426	77.426	77.426
Empréstimos e financiamentos	-	-	95.156	95.156	95.156
	611	-	516.263	516.874	516.874

24. Arrendamentos a Pagar: As investidas possuem contratos de arrendamentos rurais de cana-de-açúcar com terceiros para garantir parte de sua produção para os próximos períodos de colheita. Após avaliação dos contratos, reconheceu ativos e passivos relacionados aos contratos de: (i) arrendamentos rurais para cultivo de cana-de-açúcar que passaram a ser enquadrados no conceito de direito de uso da norma contábil. A movimentação do direito de uso e passivos de arrendamentos durante o período destas demonstrações financeiras consolidada foi a seguinte:

	2025		2024	
Direito de uso	90.540	69.131	-	-
Saldo inicial	-	-	-	-
Adições	-	-	-	-
Depreciações	(12.042)	(12.680)	-	-
Remensurações	(180)	(2.018)	-	-
Saldo em 31 de dezembro	78.318	90.540	-	-

	2025		2024	
Arrendamentos a pagar	88.934	70.196	-	-
Saldo inicial	-	-	-	-
Adições	1.090	32.071	-	-
Amortizações	(18.365)	(20.372)	-	-
Juros provisionados	5.947	5.021	-	-
Remensurações	(180)	(2.018)	-	-
Saldo em 31 de dezembro	77.426	88.934	-	-

25. Dividendos a Pagar:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Dividendos a pagar	93.619	21.756	93.619	21.756
Saldo em 31 de dezembro	93.619	21.756	93.619	21.756

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em dezembro de 2025, a Companhia aprovou distribuição de dividendos no montante de R\$ 90.000.000,00, com cronograma de pagamento não definido, a critério da administração, desde que integralmente quitados até o final do exercício social de 2



MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: YX3MK-FHFE8-RAYP4-8DX39

Tipo de assinatura: Avançada

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ FRANCISCO JORGE ROSA FILHO (CPF 056.898.198-75) - EMPRESA JORNALISTICA E EDITORA BARAO DO BANANAL L (CNPJ 71.661.599/0001-52) em 16/04/2026 07:45 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://assinefacil.onlinesolucoesdigitais.com.br/validate/YX3MK-FHFE8-RAYP4-8DX39>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://assinefacil.onlinesolucoesdigitais.com.br/validate>